











Caen, le 18 décembre 2018

Madame la Préfète de la Région Normandie.

Vous nous reprochez notre absence de réaction après l'échec récent au programme d'investissement d'avenir «Ecoles Universitaires de Recherche » en y voyant un défaut d'ambition commune.

En tant que fonctionnaires de l'Etat, nous sommes choqués qu'un Préfet et qu'un Recteur semblent appeier à un lobbying et une contestation bruyante vis-à-vis d'une autre partie de l'Etat. En tant qu'enseignants et chercheurs nous avons appris la nécessaire acceptation des décisions des jurys et des pairs. Nous pouvons accepter le reproche de soumettre des projets insuffisamment ambitieux mais pas celui de ne pas contester le jugement des pairs (ce qu'est le jury du CGI).

Nous rejetons également l'assertion que cet échec soit le fruit de notre insuffisante intégration. Nos 5 projets d'EUR ont tous été déposés par la ComUE et longuement préparés de manière collective par ses pôles. Même au sein d'un établissement fusionné, la réflexion n'aurait pas pu être plus approfondie. A contrario, les quelques succès remportés au PIA3 par des établissements normands (au programme « Nouveaux Cursus Universitaires ») l'ont été en tant que partenaires de projets qui n'étaient pas portés par la ComUE. Par ailleurs, plusieurs projets « Ecoles Universitaires de Recherche » retenus sont portés par des universités (Brest et le Mans) et pas par des ComUE ou des regroupements. Notre échec n'est donc pas une conséquence de notre insuffisante intégration mais est bien lié aux projets eux-mêmes. Il faut cependant souligner que 3 de nos projets ont été notés A et auraient été retenus s'il y avait eu 50 lauréats comme prévu initialement. Notre communauté normande va donc s'atteler à l'amélioration de ces projets afin de concourir à la deuxième vague.

Depuis le mois d'août la ComUE et ses membres ont entamé une démarche d'analyse, approfondle et sans préjugés, des différents scénarios d'évolution qui pourraient s'offrir à eux. Votre intervention n'est pas de nature à maintenir la sérénité caractérisant notre réflexion en cours.

Votre courrier est donc à la fois choquant, inexact dans son analyse et contre-productif pour atteindre l'objectif que se sont fixé les signataires. En effet, convaincre que la Normandie est un territoire d'excellence doit être un travail collectif porté par tous. Faut-il encore que tous les acteurs en soient convaincus.

Nous vous prions de croire, Madame la Préfète, en l'assurance de nos sincères salutations.

Le Président de l'Université de Caen Normandie

DENIS

ecteur de l'ENSICAEN

Le Président/de l'Université de Royen Normandie ANDRE

e Directeur de l'INSA de Rouen Normandie Mourad Abdelkrim BOUKHALFA

rrésident de l'Université du la le Normanie Le Présid I REGHEM

La Directrice de l'École nationale supérieure d'architecture de Normandie

Fablenne **FENDRICH** 

